

# Poetin vs Van der Veer: mes op tafel

Roy op het Veld  
Amsterdam

Het conflict tussen Shell en Rusland over het Sachalin-project werd door Jeroen Van der Veer en Vladimir Poetin in de keuken van Job Cohen op scherp gezet.

Vladimir Poetin stapte boos de eetzaal in van de ambtswoning van burgemeester Job Cohen in Amsterdam. Het is dinsdag 1 november 2005 en de Russische president heeft in de keuken een verhitte discussie gevoerd met Shell-topman Jeroen van der Veer.

'Je denkt toch zeker niet dat ik gek ben', bijt Poetin Van der Veer toe. In de eetzaal wachten twintig topmanagers van grote Nederlandse bedrijven. De meeste van deze captains of industry kijken verschrikt om als Poetin en Van der Veer ruziënd binnenkomen.

Michiel Tilmant van ING, Hans Wijers van AkzoNobel, Rijkman Groenink van ABN Amro en Peter Hartman van KLM behoren tot de aanwezigen. Laurens Jan Brink-

horst, de toenmalige minister van Economische Zaken die bij het gesprek tussen Poetin en Van der Veer aanwezig is, loopt onthutst de eetzaal in.

De sfeer is gespannen. Poetin laat niet met zich sollen, zoveel is wel duidelijk. Iedereen in de zaal weet dat Shell een probleem heeft op het Oost-Russische eiland Sachalin, waar het naar olie en gas



Je denkt toch zeker niet dat ik gek ben, Jeroen? Montage, foto's HH

boort, maar dat er op topniveau ruzie om wordt gemaakt had niemand verwacht.

Van der Veer en Brinkhorst nemen met een bezwaard gemoed plaats aan tafel. Poetin zit recht tegenover de Shell-topman, in het midden van de lange tafel, waar een enorme kroonluchter boven hangt. De aanwezige topmannen zijn uitgenodigd om informeel van gedachten te wisselen met Poetin. Iedereen wacht gespannen af. Wie breekt het ijs?

Het conflict tussen Shell en Rusland gaat om veel geld: \$ 8 mrd om precies te zijn. Het project dat Shell op Sachalin uitvoert, is namelijk veel duurder geworden dan gedacht. Het budget moet van \$ 12 mrd naar \$ 20 mrd worden verhoogd, vindt Shell. Maar de Russen voelen daar niets voor, want volgens het contract tussen Shell en het Kremlin komen de extra kosten indirect voor rekening van de Russische overheid. En dat pikt Poetin niet.

.....  
pagina 12: vervolg



# Poetin verstrakt en bijt geïrriteerd van zich af

Vervolg van pagina 1

Dat is precies wat hij Van der Veer net in niet miste verstanewoorden duidelijk gemaakt heeft. Als Shell meer dan \$ 12 mrd moet investeren, mag het dat niet verhalen op het Kremlin, zegt Poetin. En hij heeft nog een andere boodschap.

Staatsconcern Gazprom, dat nu nog geen enkele rol speelt op het strategisch belangrijke eiland, moet minstens 50% van de aandelen in het project krijgen. Dat bete-

kent dat Shell zijn leidende positie moet afstaan.

Eenmaal aan tafel geeft Poetin hoogop van de grote investeringen van Nederlandse bedrijven in Rusland. Aan het eind van zijn speech nodigt Poetin de 'business leaders' uit voor een 'open discussie'.

Van der Veer benut die mogelijkheid om nog eens te zeggen dat het van groot belang is dat Rusland een stabiel investeringsklimaat heeft en dat contracten moeten worden nageleefd. Een duidelijke

verwijzing naar Sachalin, waar Rusland in de ogen van Shell zijn afspraken niet dreigt na te komen.

Poetins gezicht verstrakt. Hij bijt geïrriteerd van zich af en is een kwartier aan het woord. 'Poetin was buitengewoon goed ingevoerd', vertelt een deelnemer aan de bijeenkomst. 'Hij was zeer goed op de hoogte en wist alles over volumes, cijfers, percentages, noem maar op.'

Poetin betoogt dat Shell in een roerige tijd in Rusland een ex-

treem gunstig contract heeft weten te bedingen, terwijl de Russische burger er niets van terugziet. Zeker nu Shell de kosten niet in de hand weet te houden, is Rusland de dupe. 'Poetin was erg kritisch over Shell', herinnert de deelnemer zich.

Van der Veer haalt bakzeil en weet op dat moment dat het onvermijdelijk is dat Shell de controle over het prestigieuze Sachalin 2-project gaat verliezen. Van der Veer zal nog vechten, hij zal probe-

ren te redden wat er te redden valt, maar Shell zal hoe dan ook flink water bij de wijn moeten doen.

.....  
**Bovenstaande reconstructie is afkomstig uit het boek 'De strijd om energie - Hoe de groeiende honger naar olie en gas de wereld in een crisis stort' van FD-redacteur Roy op het Veld. Het boek (ISBN-13: 9789047000709) verschijnt vandaag.**

